



# Planejamento Estratégico 2023 - 2027

Diretoria Executiva CEERJ

[acoes.estrategicas@ceerj.org.br](mailto:acoes.estrategicas@ceerj.org.br)



# Diretrizes 2023-2027

Orientação equipe técnica ARAE

Formação de GT para acompanhamento do Planejamento Estratégico do CEERJ



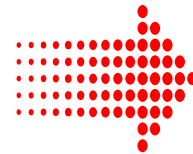
Uso de ferramentas de Gestão. Ex:

1. Matriz Swot
2. PDCA



O Plano Estratégico do CEERJ faz parte do processo de gestão (favorece a eficácia no processo de decisão) e tem como premissa fundamental o cumprimento da missão institucional da Federativa e do Movimento Espírita do Estado do Rio de Janeiro.

Apresentamos as diretrizes 2023-2027 e as metas que planejamos alcançar neste período, o diagnóstico atual e os indicadores que nos vão permitir avaliar se estamos ou não alcançando a nossa meta:



serão construídos pelo grupo de trabalho da comissão diretora

Orientados pela equipe técnica da ARAE e pelo Amigo Alexandre Pereira – Diretor da Área de Relações Externas.

Nos colocamos a disposição para maiores esclarecimentos.

Atenciosamente

Auriston Torres Garcia

Diretor da Área de Ações Estratégicas



# Diretrizes 2023-2027

## Relembrando o processo

CEERJ – desenvolve uma série de formulários que são respondidos pelas Casas Espíritas, CEUs e Reunir

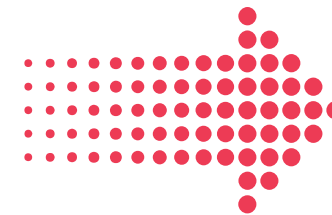
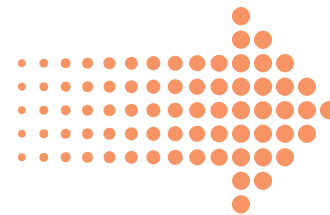
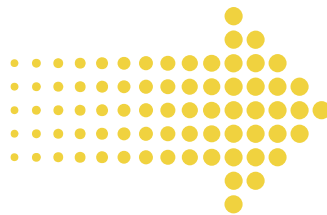
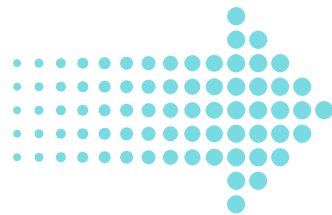
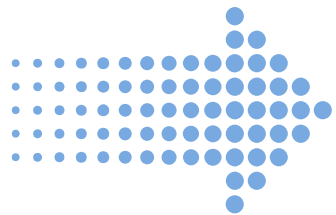
Apresentado na reunião de Janeiro da Comissão Diretora a proposta das novas diretrizes

## 2024

Formação de GT para acompanhamento do Planejamento Estratégico do CEERJ

## 2022

## 2023



## 2021

Federação Espírita Brasileira, retoma o tema sobre atualização do Plano de Trabalho para o Movimento Espírita Brasileiro 2023 - 2027

## 2022

Aprovado no CFN o Plano de Trabalho para o Movimento Espírita Brasileiro 2023 - 2027

## 2023 /

## 2024

**Apresentação, na AGO, as novas DIRETRIZES CEERJ 2023-2027**



# Diretrizes CEERJ

2023 – 2027



**Diretriz 1: Difusão da Doutrina Espírita**

**Diretriz 2: Preservação da unidade e da universalidade dos princípios da Doutrina Espírita**

**Diretriz 3: Integração das Áreas Funcionais – (Transversalidade da ACSE)**

**Diretriz 4: Adequação dos Centros Espíritas para o atendimento às suas finalidades e multiplicação/implantação de novos Centros Espíritas – ( União dos Espíritas...)**

**Diretriz 5: Promoção da sustentabilidade doutrinária, ética, sociopolítica, cultural, ambiental, econômica e espiritual do Movimento Espírita Brasileiro**

**Diretriz 6: União dos espíritas e unificação do Movimento Espírita**

**Diretriz 7: Formação continuada do trabalhador e das lideranças espíritas**

**Diretriz 8: Promoção do livro espírita como elemento essencial ao cumprimento da missão do Espiritismo**

**Diretriz 9: Participação do espírita na sociedade**

**Diretriz 10: Orientação e engajamento da Juventude nas atividades do Centro e do Movimento Espírita**

**Diretriz 11: Inclusão e acessibilidades nas atividades do Centro e do Movimento Espírita**

# Diretrizes CEERJ

2023 – 2027



## Todos - Diretriz 1: Difusão da Doutrina Espírita

### Objetivo da Diretriz 1

1. Difundir a Doutrina Espírita, por meio de estudo, divulgação e prática, colocando-a ao alcance e a serviço de todas as pessoas, sem distinção de qualquer natureza, tendo como referencial as obras da Codificação Espírita e as de autores a elas coadunados.
2. Desenvolver as atividades espíritas com base nas obras fundamentais de Allan Kardec, assegurando a unidade e universalidade dos princípios espíritas.

### Ações e Projetos

1. Adoção da campanha “Comece pelo começo” – estudo da codificação.
2. Promoção de eventos de lançamento de obras espíritas na Livraria Gerson Simões Monteiro - CEERJ
3. Divulgação de livros espíritas através de campanhas mensais, exemplo: abril – “Dê um Evangelho de presente.”
4. Reuniões públicas virtuais/presenciais no Espaço Lins de Vasconcelos

### Metas para 2027

1. Consolidar equipe de estudos atual.
  1. Incluir, pelo menos, 25 CEUs envolvidos na campanha “Comece pelo começo”
  2. Realizar seis eventos descentralizados de lançamento de livros da Livraria Gerson Simões Monteiro
  3. Efetivar 12 campanhas por ano
  4. Manter regularidade nas reuniões realizadas.

# Diretrizes CEERJ

2023 – 2027



## Todos - Diretriz 2: Preservação da unidade e da universalidade dos princípios da Doutrina Espírita

### *Objetivo da Diretriz 2*

1. Desenvolver todas as atividades espíritas com base nas obras básicas codificadas por Allan Kardec, assegurando a unidade e a universalidade dos princípios espíritas.

### *Ações e Projetos*

1. Comece pelo começo – estudo da codificação.

### *Metas para 2027*

1. Consolidar equipe de estudos atual.
  1. Incluir, pelo menos, 25 CEUs. envolvidos na campanha “Comece pelo começo”.

# Diretrizes CEERJ

2023 – 2027



## ACSE - Diretriz 3: INTEGRAÇÃO DAS ÁREAS FUNCIONAIS – Transversalidade

### *Objetivo da Diretriz 1*

1. Integrar e coordenar ações das Áreas Funcionais com vistas à formação da mentalidade cristã por meio do estudo, vivência e difusão do Espiritismo;
2. Promover ações colaborativas, criativas, fraternas e integradas para o acolhimento, o consolo, o esclarecimento e a orientação a todos os que buscam as instituições espíritas, com vistas ao atendimento do ser integral;
3. Estimular o fortalecimento de elos fraternos de união, de unificação e de apoio mútuo entre as diferentes Áreas Funcionais, de modo a construir um planejamento integrado e a favorecer a convergência de esforços para o alcance dos objetivos comuns.

### *Ações e Projetos*

1. Projeto embaixadores – um representante da comunicação em cada CEU
2. Transversalidade – suporte e apoio às campanhas de valorização da vida.
3. Transversalidade – apoio, suporte e divulgação das ações da FEB e parceiros
4. Gestão da comunicação das atividades do CEERJ
5. Gestão e suporte aos canais de comunicação da federativa – redes sociais

### *Metas para 2027*

1. Manter os embaixadores existentes e ampliar o quantitativo de embaixadores, em pelo menos 30% para os demais CEUs.
2. Fortalecer as campanhas de apoio à vida e ampliar para todos os CEUs.
3. Consolidar a ACSE como meio de comunicação oficial das ações do Movimento Espírita, em pelo menos 30%.
4. Ser considerado excelente dentro dos padrões de gestão de outras federativas.
5. Ampliar o número de acesso às matérias publicadas.

# Diretrizes CEERJ

2023 – 2027



## ACSE - Diretriz 3: INTEGRAÇÃO DAS ÁREAS FUNCIONAIS – Transversalidade

### *Ações e Projetos*

6. Suporte na comunicação das atividades desenvolvidas por cada área da federativa
7. Desenvolvimento de projetos com outras áreas da federativa
8. Transmissão e produção “Frata Espero” em parceria com grupos esperantistas
9. Campanha de divulgação do Esperanto
10. Capacitações da ACSE
11. Encontro Estadual da Comunicação
12. Suporte e apoio à comunicação dos CEUs.

### *Metas para 2027*

6. Receber avaliação boa ou excelente em relação aos serviços prestados.
7. Ampliar o número de projetos em 10 %.
8. Receber avaliação boa ou excelente em relação aos serviços prestados.
9. Realizar anualmente e ampliar o alcance da campanha de divulgação do esperanto.
10. Realizar duas capacitações anuais.
11. Realizar um encontro anual.
12. Receber avaliação boa ou excelente em relação aos serviços prestados.

# Diretrizes CEERJ

2023 – 2027



## **AUNI - Diretriz 4: ADEQUAÇÃO DOS CENTROS ESPÍRITAS PARA O ATENDIMENTO ÀS SUAS FINALIDADES E MULTIPLICAÇÃO/IMPLANTAÇÃO DE NOVOS CENTROS ESPÍRITAS**

### **Objetivo da Diretriz 1**

1. Promover a adequação e o desenvolvimento dos Centros Espíritas para a realização do seu trabalho de estudo, prática e divulgação da Doutrina Espírita, desdobrado nas atividades doutrinárias, assistenciais, administrativas e de unificação;
2. Promover e auxiliar a implantação de novos Centros Espíritas, devidamente organizados e com a adequada orientação doutrinária e assistencial, em locais onde se façam necessários, com a finalidade de atender à sociedade, descentralizando e interiorizando a ação espírita.

### **Ações e Projetos**

1. Formação de grupos de trabalho com o objetivo de alinhar o Planejamento Estratégico do CEERJ ao Plano de Trabalho para o Movimento Espírita/FEB e Diretrizes.
2. Formação de grupo de trabalho para revisão do quantitativo de CEUs em relação ao estado, a fim de atualizar o documento de 2004.
3. Formação continuada de lideranças das REUNIR
4. Suporte à integração dos CEUs às REUNIR
5. Suporte às IEAs em suas atividades através do Orientação ao Centro Espírita.

### **Metas para 2027**

1. Instalar novos grupos de trabalho.
2. Manter os grupos de trabalho existentes
3. Atualizar o Documento de 2004
3. Incentivar o surgimento de novas Lideranças Espíritas nas REUNIR
4. Incentivar a união dos CEUs, dentro das REUNIR
5. Atender às IEAs através CEUs, com esclarecimento sobre o OCE.

# Diretrizes CEERJ

2023 – 2027



**ARAD / AFIN / AREE / AUNI - Diretriz 5: Promoção da sustentabilidade doutrinária, ética, sociopolítica, cultural, ambiental, econômica e espiritual do Movimento Espírita Brasileiro**

## **Objetivo da Diretriz 1**

1. Sensibilizar e esclarecer os trabalhadores espíritas quanto às suas responsabilidades e à noção de valor contida nas práticas relacionadas a cada uma das dimensões da sustentabilidade;
2. Promover a sustentabilidade no âmbito do Movimento Espírita brasileiro;
3. Favorecer ações formativas com vistas ao conhecimento, planejamento, desenvolvimento e acompanhamento de práticas de sustentabilidade em suas diferentes dimensões no Movimento Espírita brasileiro;
4. Desenvolver subsídios teóricos e práticos para viabilizar a compreensão e a prática da sustentabilidade em suas diferentes dimensões no Movimento Espírita brasileiro.

## **Ações e Projetos**

1. Organização e promoção de eventos presenciais/virtuais no CEERJ
2. Gestão de grupos de “WhatsApp”, referentes as questões legais da IEAs “Casa Espírita Legal”
3. Atendimento pontual às IEAs em assuntos administrativos e organizacionais
4. Realização de seminários e rodas de conversas promovendo orientações às IEAs em relação a gestão: tributária, contábil e fiscal, patrimonial e de pessoal.

## **Metas para 2027**

1. Divulgar e ampliar a disponibilidade do espaço da federativa para eventos espíritas
2. Promover eventos no CEERJ (06 presenciais e 06 virtuais)
2. Ampliar grupos para que as IEAs sejam atendidas em suas demandas legais
3. Ampliar o atendimento às IEAs através de diferentes canais de comunicação
4. Realizar 4 seminários e rodas de conversas visando atender a diretriz 5 (virtual nas 9 REUNIR)

# Diretrizes CEERJ

2023 – 2027



**ARAD / AFIN / AREE / AUNI - Diretriz 5: Promoção da sustentabilidade doutrinária, ética, sociopolítica, cultural, ambiental, econômica e espiritual do Movimento Espírita Brasileiro**

## *Ações e Projetos*

5. Atendimento às IEAs e aos CEUs, na aquisição de livros da distribuidora CEERJ, via telefone institucional.
6. Gerenciamento da plataforma Zoom Meeting, para atividades virtuais do CEERJ
7. Realização de eventos no e para o CEERJ
8. Projeto de estudo do Evangelho Redivivo

## *Metas para 2027*

5. Criar distribuidoras regionais, em parceria com dirigentes voluntários do Movimento Espírita
6. Organizar planilha de controle de atividades da Plataforma Zoom Meeting.
7. Realizar no mínimo 12 eventos (no mínimo um por mês) na sede histórica do CEERJ
8. Ampliar o grupo de estudos do Evangelho Redivivo
8. Capacitar multiplicadores do estudo do Evangelho Redivivo nas 9 REUNIR

# Diretrizes CEERJ

2023 – 2027



## **AUNI - Diretriz 6: União dos espíritas e unificação do Movimento Espírita**

### **Objetivo da Diretriz 1**

1. Desenvolver o trabalho de união dos espíritas e dos Centros Espíritas, assim como o de unificação do Movimento Espírita, como natural vivência dos ensinamentos espíritas e como atividade indispensável ao fortalecimento, à ampliação e ao aprimoramento do Movimento Espírita em todas as suas realizações;
2. Promover e realizar atividades que possibilitem o intercâmbio de informações e de experiências, a ajuda recíproca e o trabalho conjunto entre os órgãos de unificação e as entidades especializadas;
3. Oferecer condições para o conhecimento e a implementação das recomendações, dos documentos orientadores e das campanhas aprovadas e lançadas pelo CFN/FEB, como *Família, Vida e Paz*, *Evangelho no lar*, entre outras;
4. Promover a conscientização dos trabalhadores espíritas acerca dos princípios e práticas que fundamentam a união dos espíritas e a Unificação do Movimento Espírita, fortalecendo a concepção de rede fraterna e colaborativa de aprendizado e trabalho envolvendo os espíritas, as instituições espíritas, os órgãos de unificação e as áreas funcionais para o estudo, a prática e a divulgação do Espiritismo.

### **Ações e Projetos**

1. Caravanas aos CEUs, observando realidades e atendendo necessidades
2. Reuniões quinzenais do colegiado AUNI

### **Metas para 2027**

1. Realizar Caravanas aos 45 CEUs
2. Multiplicar as lideranças AUNI em 100 %

# Diretrizes CEERJ

2023 – 2027



## **AUNI - Diretriz 6: União dos espíritas e unificação do Movimento Espírita**

### ***Ações e Projetos***

3. “Lives” com as lideranças Espíritas: conceitos de formação de lideranças e Unificação
4. Projeto “Federativas Irmãs” (pertencentes à Comissão Regional Sul)
5. CEERJ 360º - todas as áreas conhecendo o que cada área desenvolve.
6. Realização dos EREUs em conjunto com as REUNIR e os CEUs, incentivando a participação das IEAs nos EREUs.

### ***Metas para 2027***

3. Manter a participação e estimular a presença de novas lideranças.
4. Desenvolver ao menos um projeto ao nível da Regional Sul, com cada federativa.
5. Inteirar-se das atividades de todas as áreas do CEERJ (Todos conhecem tudo)
6. Manter a participação das atuais IEAs nos EREUs e incentivar a participação das que não comparecem.

# Diretrizes CEERJ

2023 – 2027



## ARAE - Diretriz 7: Formação continuada do trabalhador e das lideranças espíritas

### **Objetivo da Diretriz 1**

1. Assegurar a formação continuada dos trabalhadores e lideranças espíritas em todas as atividades doutrinárias, assistenciais, administrativas, de gestão e de unificação;
2. Elaborar plano de formação continuada do trabalhador espírita em todas as atividades desenvolvidas nos órgãos de unificação e nos Centros Espíritas;
3. Estimular o autoconhecimento e o relacionamento interpessoal dos trabalhadores espíritas, buscando a união e a confiança pela convivência fraterna, indispensáveis à realização das tarefas.

### **Ações e Projetos**

1. Administrar o Espaço Memória Antônio Lucena – receber o acervo histórico para ter condições de ser acessado e consultado pelo movimento espírita
2. Administrar a Biblioteca Gerson Simões Monteiro
3. Casas Espíritas Pioneiras
4. História de Pioneiros

### **Metas para 2027**

1. Permitir o acesso aos documentos históricos já organizados
1. Continuar o trabalho de processamento dos diversos acervos.
1. Divulgar e abrir a visitação a todas REUNIR, mediante agendamento.
1. Abrir um canal de comunicação divulgando o acervo existente no espaço memória para consulta de documentos históricos
2. Organizar a biblioteca Gerson Simões Monteiro para visitação.
3. Realizar no mínimo 4 programas (virtuais) por ano.
4. Realizar no mínimo 4 programas (virtuais) por ano.

# Diretrizes CEERJ

2023 – 2027



## ARAE - Diretriz 7: Formação continuada do trabalhador e das lideranças espíritas

### *Ações e Projetos*

5. Escola de Líderes
6. Videoaulas gestão
7. Videoaulas memória
8. Presença Amiga
9. Mensagem de parabenizando casas espíritas/ aniversário de fundação.
10. Visitas às Casas Espíritas nos eventos de comemoração de data de fundação.
11. Programa transmitido pela TV CEERJ Sintonia Espírita, feito e apresentado por jovens.
12. Polo de Formação Continuada - PFC

### *Metas para 2027*

5. Dar continuidade às capacitações da Escola de Líderes
5. Incentivar a participação dos inscritos na capacitação da Escola de Líderes.
6. Divulgar e promover a utilização das videoaulas sobre Gestão ao movimento espírita.
6. Elaborar um documento orientando o passo a passo de Gestão nas IEAs
7. Divulgar e promover a utilização das videoaulas sobre a preservação memória espírita ao movimento espírita
7. Elaborar um documento orientando o passo a passo de implantação do espaço memória nas IEAs
8. Manter o programa Presença Amiga, realizado uma vez por mês
9. Parabenizar as IEAs aniversariantes durante o ano.
10. Manter as visitas nas IEAs aniversariantes.
11. Manter o programa Sintonia Espírita, realizado uma vez por mês.
12. Implantar ao menos um Polo (piloto) de Formação Continuada numa área REUNIR

# Diretrizes CEERJ

2023 – 2027



## **Todos - Diretriz 8: Promoção do livro espírita como elemento essencial ao cumprimento da missão do Espiritismo**

### **Objetivo da Diretriz 1**

1. Sensibilizar os trabalhadores espíritas para a relevância do livro em seus aspectos doutrinários, de unificação e como negócio de administração;
2. Orientar o Movimento Espírita para a leitura e divulgação das obras da Codificação e de livros doutrinariamente adequados aos princípios do Espiritismo;
3. Estimular a realização de ações e projetos em todas as áreas do Movimento Espírita para a difusão do Espiritismo por meio do livro;
4. Zelar pela qualidade doutrinária e técnica das obras espíritas.

### **Ações e Projetos**

1. Presença da livraria/distribuidora CEERJ em diversos eventos, como congresso, seminários, rodas de conversa etc.
2. Promoção de eventos de lançamento de obras espíritas na Livraria Gerson Simões Monteiro
3. Divulgação de livros espíritas através de campanhas mensais.

### **Metas para 2027**

1. Instalar novos grupos de trabalho.
2. Manter os grupos de trabalho existentes
3. Atualizar o Documento de 2004
3. Incentivar o surgimento de novas Lideranças Espíritas nas REUNIR
4. Incentivar a união dos CEUs, dentro das REUNIR
5. Atender às IEAs através CEUs, com esclarecimento sobre o OCE.

# Diretrizes CEERJ

2023 – 2027



## AREX - Diretriz 9: Participação do espírita na sociedade

1. Participar de forma efetiva junto à sociedade organizada e aos órgãos do poder público, contribuindo para o encaminhamento de assuntos de interesse social, sem nenhum envolvimento político partidário e sempre de forma compatível com os princípios espíritas;
2. Estimular o atendimento solidário a pessoas e comunidades em vulnerabilidade e risco social, respeitando-se a legislação vigente;
3. Desenvolver programas de atividades institucionais, doutrinárias e promocionais, utilizando a arte, segundo os princípios e valores éticos e morais do Espiritismo;
4. Promover e participar de espaços de diálogo inter-religioso voltados à promoção do bem e à construção da paz.

### *Ações e Projetos*

1. Ampliação da equipe da AREX
2. Participação nos Conselhos de Defesa e Promoção da Liberdade Religiosa.
3. Participação em grupos/instituições que promovam diálogo interreligioso: CCIR; Instituto Expo religião; Diálogo e Paz; UERJ – PROPER; RELIGARE
4. Desenvolvimento das áreas da AREX: SERE; SESO; SEAA; NEU.
5. Participação em eventos interreligiosos: Caminhada em Defesa da Liberdade Religiosa; Campanha pelo fim da Violência Contra a Mulher; Congresso Inter Religioso Internacional

### *Metas para 2027*

1. Manter os laços com a equipe presente.
2. Ampliar a participação do movimento espírita com objetivo de ter representatividade em todas as REUNIR
3. Manter um membro do CEERJ eleito.
2. Estimular participação de representantes dos CEUs nos Conselhos Municipais.
3. Ampliar a participação do movimento espírita, jovens e lideranças espíritas.
4. Buscar aprimoramento das ações em consonância com as atribuições estatutárias.
5. Ampliar a participação de voluntários do movimento espírita e de todos os diretores do CEERJ

# Diretrizes CEERJ

2023 – 2027



## **AREE - Diretriz 10: Orientação e engajamento da Juventude nas atividades do Centro e do Movimento Espírita**

### **Objetivo da Diretriz 1**

1. Orientar e viabilizar o engajamento do jovem nas atividades espíritas, visando ao seu desenvolvimento ético-moral, bem como ao aprimoramento contínuo da tarefa e das equipes de trabalho.

### **Ações e Projetos**

1. COMEERJ – Confraternização de mocidades espíritas do estado do Rio de Janeiro
2. Ocupa CEERJ – trazer os jovens à federativa.
3. Evangelho no lar com jovens espíritas - virtual
4. Encontro Estadual de Evangelizadores – SEF
5. Programa transmitido pela TV CEERJ Sintonia Espírita, feito e apresentado por jovens.
6. Participação na Escola de Líderes

### **Metas para 2027**

1. Ampliar o número de participantes em todas as faixas etárias.
  1. Ampliar o envolvimento dos CEUs na realização da COMEERJ
  2. Envolver a juventude de pelo menos 20% dos CEUs
  3. Multiplicar o projeto a pelo menos 30% dos CEUs.
  4. Realizar anualmente um encontro Estadual de evangelizadores – SEF; ampliar a participação dos CEUs em 30%
  5. Manter o programa no ar
  6. Ampliar o número de participações.

# Diretrizes CEERJ

2023 – 2027



## **AREE - Diretriz 11: Inclusão e acessibilidades nas atividades do Centro e do Movimento Espírita**

### **Objetivo da Diretriz 1**

1. Promover atitudes, ambientes e atividades inclusivas, acessíveis e acolhedoras aos frequentadores das instituições espíritas, considerando suas singularidades, necessidades e potencialidades;
2. Proporcionar práticas inclusivas na instituição espírita e acessibilidades em suas dimensões atitudinal, física ou arquitetônica, comunicacional e tecnológica;
3. Promover ações formativas aos trabalhadores espíritas acerca de temáticas relacionadas à perspectiva inclusiva das instituições espíritas, de modo a proporcionar segurança em suas práticas doutrinárias, assistenciais e administrativas;
4. Considerar no âmbito das Áreas Funcionais e das atividades desenvolvidas nas instituições espíritas, o caráter transversal das temáticas relacionadas à Inclusão e Acessibilidades, de modo a favorecer o estudo, a prática e a divulgação da Doutrina Espírita a todos os públicos.

### **Ações e Projetos**

1. Assessoria de Inclusão e acessibilidade
2. Traduções de vídeos em libras do ESDE/FEB
3. Estudo do Evangelho Redivivo do livro I em libras
4. Participação da comunidade surda no projeto Yvonne Pereira

### **Metas para 2027**

1. Ampliar atividades da assessoria
2. Aumentar em 20% o número de traduções
3. Pesquisar o público interessado na realização do estudo (surdos e deficientes auditivos)
4. Pesquisar o público interessado na realização do estudo (surdos e deficientes auditivos).



**SOMOS TODOS CEERJ**